



- *Négociation en LVE*

LE SEUIL DE RENTABILITE

Chapitre 2

Maison d'éducation de la Légion d'honneur

Introduction



- 1 boisson vendue 1,50 €, achetée 0,60 €
- Combien de boissons faut-il vendre pour amortir des frais fixes de 1000 €



Négociation en LVE

Le seuil de rentabilité

Charges variables et charges fixes

La marge sur coûts variables

Le seuil de rentabilité

Le seuil de rentabilité

- Charges variables et charges fixes

Le seuil de rentabilité

- Les charges fixes et variables
 - Les **charges variables** : elles changent en fonction de l'activité de l'entreprise
 - Les **charges fixes** : elles sont indépendantes du volume ou du niveau d'activité de l'entreprise, mais sont dépendantes de la structure de l'entreprise

Le seuil de rentabilité

- Exemple :
 - La location d'un stand sur le salon Maison & Objet coûte **6 000 €**.
 - Sur le salon 2 commerciaux sont employés pour animer le stand et rémunérés **1 000 €** chacun. Dans le cas d'une prise de commande, il est prévu une **commission de 5%**.
 - L'entreprise ne vend que des fauteuils à un prix unique de 800 € HT. Le coût de revient de ces fauteuils est de **400 €**. Sur la dernière session du salon, 25 fauteuils avaient été vendus.

Le seuil de rentabilité

- Tableau de résultat différentiel

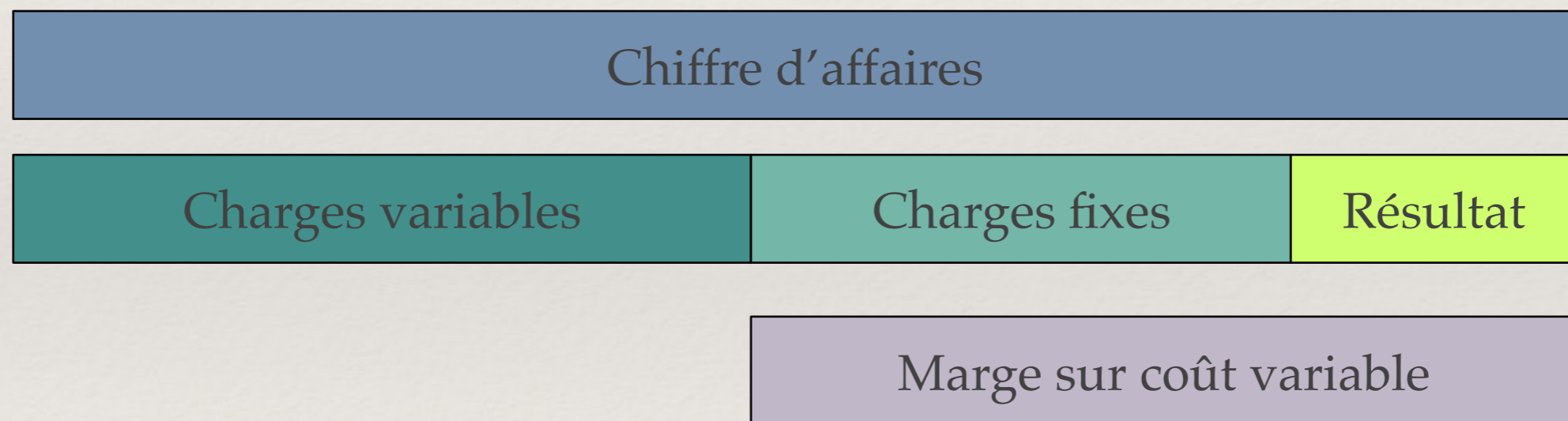
| CA | | |
|------------|--|--|
| CV | | |
| Marge / CV | | |
| CF | | |
| Résultat | | |

Le seuil de rentabilité

- Charges variables et charges fixes
- La marge sur coûts variables

Le seuil de rentabilité

- La marge sur coûts variables



$$\text{Marge sur coût variable} = \text{MSCV} = \text{CA} - \text{CV}$$

$$\text{Taux marge sur coût variable} = \text{TMSCV} = \text{MSCV} / \text{CA}$$

Le seuil de rentabilité

- Charges variables et charges fixes
- La marge sur coûts variables
- Le seuil de rentabilité

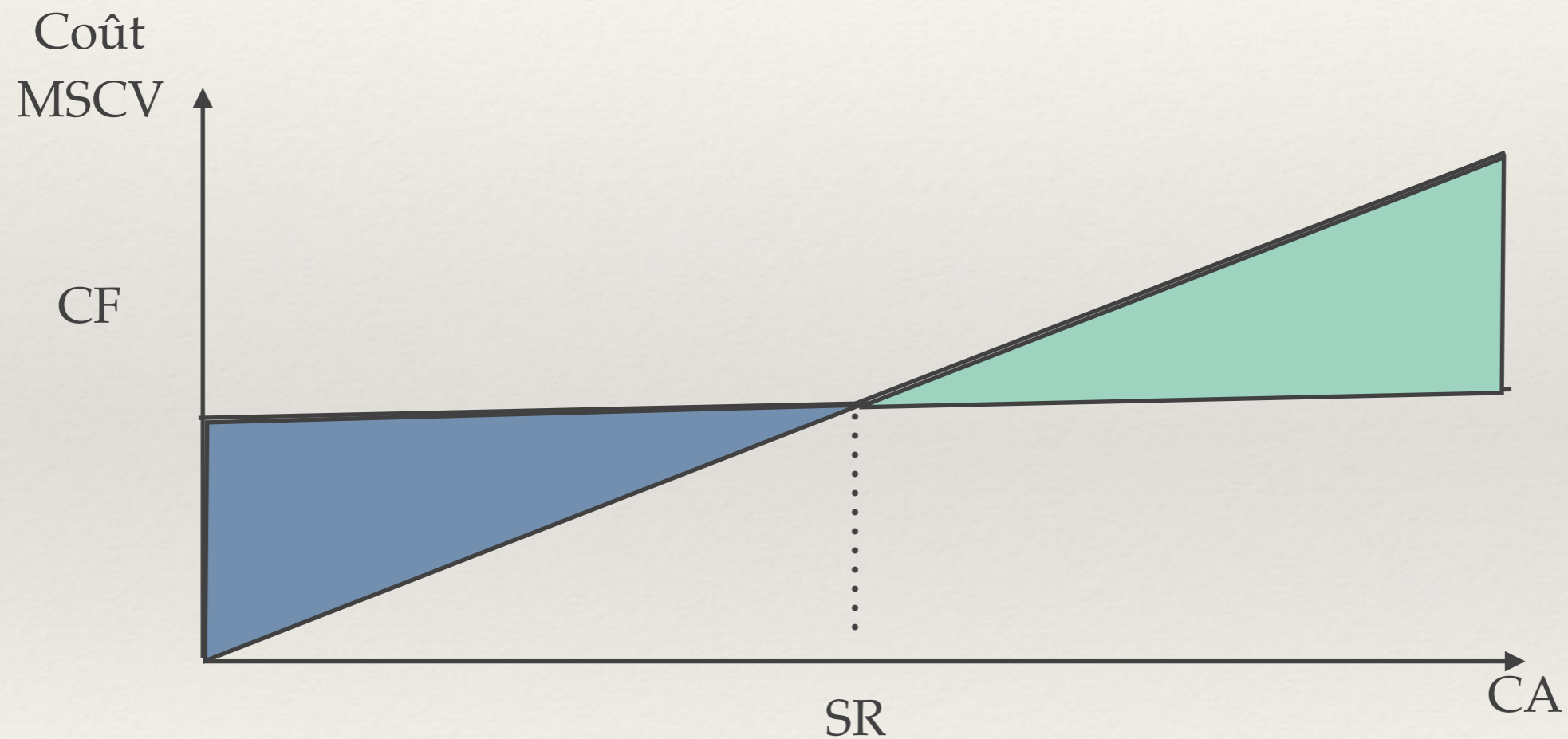
Le seuil de rentabilité

- Définition :
 - C'est le **niveau d'activité (CA ou qtés vendues) pour lequel l'entreprise ne réalise ni perte, ni bénéfice.**
- Formules :
$$\mathbf{SR_{CA}} = CF / \text{TMSCV} \text{ ou } \mathbf{SR_{CA}} = CF \times CA / \text{MSCV}$$
$$\mathbf{SR_{Qté}} = \mathbf{SR_{CA}} / \text{PV unitaire} \text{ ou } \mathbf{SR_{Qté}} = CF / \text{MSCV}_{\text{unitaire}}$$
- **Point mort** : c'est la date d'obtention du seuil de rentabilité

$$\mathbf{(SR_{CA}/CA) \times 360}$$

Le seuil de rentabilité

- Représentation graphique :



SR = croisement des droites $y = CF$ et $y = TMSCV \times X$